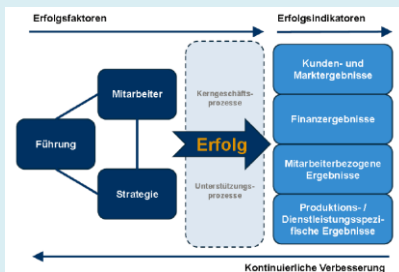


Führungskultur aktiv gestalten ...

... ist Teil des Leistungsangebots der „Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V.“ für unsere Mitglieder sowie für Entscheider, die um die Bedeutung der Führungskultur für unternehmerischen Erfolg wissen.

Mit diesem Workshop bieten wir für Unternehmen einen systematischen Einstieg in die professionelle und umsetzungsorientierte Entwicklung einer attraktiven Führungskultur. Attraktiv, weil sie einerseits den Unternehmenserfolg sicherstellt. Attraktiv aber auch, weil Führungskultur für qualifizierte Fach- und Führungskräfte wie ein Leuchtturm am Arbeitsmarkt wirkt.

Unser Workshop zeigt Ihnen die Wirkungsmechanismen zwischen Erfolgsindikatoren und den Erfolgsfaktoren. Wir geben Ihnen Werkzeuge an die Hand, mit denen Sie und Ihr Führungsteam Ihre Führungskultur aktiv gestalten können.



Führung ist Praxis, weniger eine Wissenschaft.

Die Ergebnisse, nicht das Wissen, bleiben notwendigerweise sowohl das Ziel als auch der Beweis guter Führung.

Eine überdurchschnittliche Qualität der Führungsleistung führt demnach über produktives Handeln zu überdurchschnittlichen Ergebnissen in allen Unternehmensbereichen.

Unser Anliegen ist es, das Bewusstsein für - in diesem Verständnis - „Gute Führung“ zu schärfen und unseren Mitgliedern eine Plattform für Know-How-Transfer und Austausch zum Thema Führungskultur zu bieten.

Der Workshop „Führungskultur aktiv gestalten“

... gibt Ihnen die Werkzeuge an die Hand, mit der Sie einen der wesentlichsten Erfolgsfaktoren Ihres Unternehmens aktiv gestalten können: die Führungskultur.

Studien belegen, dass der Unterschied zwischen wirtschaftlich erfolgreichen und weniger erfolgreichen Unternehmen zu einem Drittel mit Unterschieden in der Führungsqualität erklärt werden kann (Abschlussbericht zum Forschungsprojekt des Bundesministeriums für Arbeit und Soziales: „Unternehmenskultur, Arbeitsqualität und Mitarbeiterengagement in den Unternehmen in Deutschland“ (2008)). Neben der schieren wirtschaftlichen Notwendigkeit guter Führung treten aber zunehmend weitere Aspekte hinzu.

Warum Führungskultur erfolgskritisch wird

„Deutschland steht vor einer tektonischen Verschiebung in der Altersstruktur seiner Bevölkerung“, so der Vorsitzende der Wirtschaftsweisen, Christoph Schmidt (Welt-online vom 17.11.2014, Dorothea Wilms). In den kommenden Jahrzehnten wird die Zahl der Arbeitskräfte um ein Viertel schrumpfen.

Besonders hart wird der demographische Wandel den Mittelstand treffen.

Zum einen verfügen mittelständische Unternehmen als Arbeitgebermarke regelmäßig nicht über die Strahlkraft der Großen. Zum anderen befinden sich ihre Betriebe oftmals abseits der Ballungszentren in ländlichen Regionen. Die Urbanisierung, also der Wegzug insbesondere junger Bevölkerungsgruppen vom Land in die Städte, trifft diese Unternehmen daher doppelt hart.

Paradigmenwechsel am Arbeitsmarkt – wie gut sind Sie vorbereitet?

Die Unternehmen sind diesen Entwicklungen nicht hilflos ausgeliefert. Es liegen auch große Chancen in diesen Trends: junge Fach- und Führungskräfte sind emanzipiert und wollen sich einbringen, wollen mitgestalten. Eine wertebasierte Unternehmens- und Führungskultur, die Sinn vermittelt und Partizipation ermöglicht, wird im unternehmerischen Umfeld an Bedeutung gewinnen.

Erfolg hat drei Buchstaben: TUN.



Etablieren Sie eine herausragende Führungskultur in Ihren Unternehmen.

Wir liefern einen messbaren Return on Management Investment (RoMI) auf die Investition in die Attraktivität der Führungskultur Ihres Unternehmens.

Führung 4.0 - Führungskultur aktiv gestalten



Veranstalter

Der Veranstalter des Workshops ist die **100PersEnt GmbH & Co. KG**
Gesellschaft für ganzheitliche Personal- und Organisationsentwicklung

Brunnring 65
72108 Rottenburg - Wurmlingen
Vertretungsberechtigter Geschäftsführer:
Michael Kohlhaas

Registergericht: Amtsgericht Stuttgart, Registernummer: HRA 724 431; USt-IdNr.: DE266648787

Telefon: 07472/ 167 45 46
Fax: 07472/ 167 45 47
Mobil: 0176/ 431 1098 1
Mail: m.kohlhaas@100persent.de
Web: www.100persent.de

Anmeldungen können unter Tel. 07472/ 167 4546 per Fax: 07472/ 167 4547) oder per E-Mail an m.kohlhaas@100persent.de abgegeben werden. Das Anmeldeformular finden Sie auf der letzten Seite dieser Information.

Veranstaltungsort

Hotel Convita
Röntgenstraße 38
72108 Rottenburg a. N.

Workshopleitung



Michael Kohlhaas wird diesen Workshop „**Führungskultur aktiv gestalten**“ leiten.

Michael Kohlhaas, Dipl.-Kfm. und Master of Organizational Psychology ist Geschäftsführender Gesellschafter der 100PersEnt GmbH & Co. KG und Vorsitzender des Vorstandes der „**Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V.**“. Er verfügt über langjährige Erfahrungen als Führungskraft und Verantwortlicher für das Talent Management in einem der weltgrößten Unternehmen der Papierindustrie.

Teilnehmer

Der **Workshop „Führungskultur aktiv gestalten“** richtet sich vorwiegend an Geschäftsführungen, HR – Verantwortliche sowie Führungskräfte aus vorwiegend mittelständischen Unternehmen. Der Workshop dient ebenso der Akkreditierung von Leadershipexperten im Rahmen der Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V. Die individuelle Betreuung bietet Ihnen viel

Gelegenheit zu intensivem und vertraulichem Austausch.

Datum und Uhrzeit

Datum: **siehe umseitige Anmeldung**
Uhrzeit: jeweils von **09.00 – ca. 16.30 Uhr**.

Nutzen des Workshops und sonstige Leistungen

Ihr Nutzen:

Sie werden die notwendigen Werkzeuge kennenlernen, um Ihre Führungskultur zu analysieren und zu verbessern. Anhand eines konkreten Fallbeispiels werden Sie die u.a. Themen erarbeiten und diese Werkzeuge in der Praxis anwenden.

Inhalt:

- Was ist gute Führung? - Merkmale einer guten Führungskultur
- Erfolgsindikatoren formulieren und bewerten.
- Erfolgsfaktoren systematisch beschreiben und bewerten
- Führungsfeedback optimal gestalten
- Ableitung und Umsetzung von Verbesserungsprojekten
- **Ausblick: der BMM-AWARD**

Sonstige Leistungen:

- „Führungshandbuch für den Mittelstand“, Teil 1 und Teil 2 (auf CD);
- Tagungsmappe mit Präsentation
- alkoholfreie Tagungsgetränke, Mittagessen und Pausensnacks.

Kosten

Die Teilnahmegebühr für diesen Workshop beträgt **875,00 Euro** zzgl. 19% USt.

Mitglieder der „Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V.“ erhalten eine Preisermäßigung in Höhe von 10% auf die Kosten des Workshops.

Die Teilnahmegebühr für den Workshop rechnet zur Hälfte auf die Gebühr des **BMM-AWARD** für Bestes Management im Mittelstand an, sofern sich das Unternehmen innerhalb eines Jahres ab dem Datum des Workshops verbindlich zur Teilnahme am BMM-AWARD anmeldet. Die Höhe der Anrechnung ist auf die Höhe der Gebühr für den BMM-AWARD beschränkt.

Anmeldung für den Workshop „Führung 4.0 - Führungskultur aktiv gestalten“



Teilnahmebedingungen für das Programm

Mit der Übersendung dieses Anmeldeformulars an die 100 PersEnt GmbH & Co. KG per E-Mail an m.kohlhaas@100persent.de (alternativ per Fax an 07472/ 167 4547 oder per Post) bestätige ich die nachfolgend genannten Teilnahmebedingungen und melde mich für den **Workshop „Führung 4.0 - Führungskultur aktiv gestalten“** an. Nach Eingang der Anmeldung erhalte ich die Rechnung; diese gilt als Anmeldebestätigung für den Workshop. Damit bin ich verbindlich angemeldet.

1. Die Teilnehmer können sich per E-Mail, Brief oder Fax anmelden.
2. Die Teilnahmegebühr für diesen Workshop beträgt 875,00 Euro zzgl. 19% USt.

Mitglieder der „Manufaktur für Führungskultur im Mittelstand e.V.“ erhalten eine Preisermäßigung in Höhe von 10% auf die Kosten des Workshops.

Die Teilnahmegebühr für den Workshop rechnet zur Hälfte auf die Gebühr des BMM-AWARD für Bestes Management im Mittelstand an, sofern sich das Unternehmen innerhalb eines Jahres ab dem Datum des Workshops verbindlich zur Teilnahme am BMM-AWARD anmeldet. Die Höhe der Anrechnung ist auf die Höhe der Gebühr für den BMM-AWARD beschränkt.

In den Kosten enthalten sind neben dem Workshop das „Führungshandbuch für den Mittelstand“, Teil 1 und Teil 2 (auf CD); Tagungsmappe mit Präsentation; alkoholfreie Tagungsgetränke, Mittagessen und Pausensnacks.

3. Eine Teilnahme an dem Workshop ist nur möglich, sofern die Teilnahmegebühr **vor dem Workshop** entrichtet wurde.
4. Wird eine Anmeldung weniger als zwei Wochen vor dem Workshop zurückgezogen, so werden die vollen Teilnahmegebühren berechnet.

[Bitte schreiben Sie direkt in das Dokument, speichern es und senden es per E-Mail an m.kohlhaas@100persent.de]

Ort:	Hotel Convita, Röntgenstraße 38 in 72108 Rottenburg a. N.			
Datum und Uhrzeit:	Jeweils von 09.00 – ca. 16.30 Uhr			
Bitte ankreuzen	Mittwoch, den 20.04.2016	<input type="radio"/>	Dienstag, den 18.10.2016	<input type="radio"/>
	Donnerstag, den 23.06.2016	<input type="radio"/>	Dienstag, den 20.12.2016	<input type="radio"/>

Firma:			
Name:			
Straße:			
PLZ, Ort:			
Telefon:		Mobile:	
E-Mail:			
Gutscheincode (nur für Leadershipexperten)			

Gewünschte Rechnungsadresse
(falls von o.a. Adresse abweichend):